



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ
ในรอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) และข้อ ๓๐ (๕) ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บัดนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ ได้ดำเนินการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิตามระเบียบเรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันและสามารถดูรายละเอียดได้ที่ เว็บไซต์ www.srimahapot.go.th

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓


(นายมานิช พูลเฉลิม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ

คำนำ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ ได้ดำเนินการจัดทำรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ ในรอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อติดตามและประเมินผลความสามารถในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ และนำผลการติดตามประเมินผลดังกล่าว นำไปปรับปรุงการดำเนินงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ อีกทั้งยังเป็นตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงการกำหนดแผนที่สามารถตอบสนองต่อการขับเคลื่อนนโยบายเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและยังบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบ ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของ องค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ ฉบับนี้ จะช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิกำหนดทิศทางการพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานโครงการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ อันจะเกิดประโยชน์แก่ประชาชนอย่างแท้จริง

บทที่ ๑

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของการติดตามประเมินผลแผน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) และข้อ ๓๐ (๕) ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

และให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง ซึ่งในการติดตามและประเมินผลแผนทุกครั้งนั้นในส่วน ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนคือ มีการจัดการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ ดำเนินการวางแนวทางการติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม ที่จะดำเนินการในแต่ละปีงบประมาณ ติดตามและประเมินผลการดำเนินการ ผู้บริหารรายงานการติดตามประเมินผลดังกล่าวต่อสภาท้องถิ่น หลังจากนั้นรายงานผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ และผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ศรีมหาโพธิ ประกาศให้ประชาชนทราบต่อไป ซึ่งทั้งหมดเป็นขั้นตอนการดำเนินการ

ในปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ มีพันธกิจ อันเป็นภาระหน้าที่เพิ่มมากขึ้นในการบริหารจัดการตนเอง ซึ่งความมีอิสระในการดำเนินการต่างๆ นั้น เป็นผลจากกฎหมายหลายฉบับ อาทิเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อการถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อยด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

อย่างไรก็ดีแม้ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ จะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่ยังคงมีทรัพยากร จำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงต้องมีเครื่องมือ

ในการวางแผนทางการดำเนินการ นั้นก็คือ แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นแผนแม่บทของแผนต่างๆ ไม่ว่าจะ เป็นแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงานประจำปี เป็นต้น เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะทำให้องค์การบริหารส่วนตำบล ศรีมหาโพธิ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นที่จะต้องกำหนดแผนที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาตำบล และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ประกอบกับรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่น มีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) และข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อ สภาท้องถิ่น และคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ จึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วงค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพ ของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (Cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ, การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา, การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย, การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้ว

ขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด โดยดำเนินการให้เจ้าหน้าที่จัดทำรายงานการติดตาม ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อที่จะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด ในส่วนของการ “ประเมินผล” นั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จะนำไปใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลอย่างไร นำไปสู่ผลสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบมีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

บทที่ ๒

แนวทางและวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

กรอบแนวคิด

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีฐานคิดว่า ระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

จากกรอบแนวคิดการวางระบบการติดตามและประเมินผลที่แสดงจุดเริ่มต้นของระบบการติดตามว่าเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยจะมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเทียบกับเวลาและการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ การวางระบบติดตามในที่นี้ จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้สามารถดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา อีกทั้งมีการจัดทำระบบประเมินผลโดยผลการประเมินแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ์ในการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนปฏิบัติการ ฯลฯ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมดังกล่าวมีปัญหาได้

สำหรับการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ์ได้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผล รายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เสนอต่อ ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนา ข้อ ๒๘ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน โดยให้คณะกรรมการเลือกคณะกรรมการหนึ่งคนเป็นเลขานุการของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติตามเห็นสมควร

วิธีการติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามเพื่อทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามโครงการแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และบรรจุไว้ในแผนดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ และในกรณีที่พบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานจะได้พิจารณาแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงให้โครงการต่างๆสำเร็จลุล่วงไปได้โดยมีประสิทธิภาพ

วิธีการติดตามดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานจากระบบสารสนเทศ เพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) การรายงานตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒)พ.ศ.๒๕๕๙ และฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ของปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ปีละ ๑ ครั้ง

๒. การประเมินผล เป็นการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา และการประเมินผลในภาพรวมของแผนพัฒนา โดยนำแบบของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มาปรับใช้ในการสอบถามความพึงพอใจ ของประชาชนในพื้นที่และนำผลสรุปเสนอคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานและจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อไป โดยจะมีการสรุปให้เห็นถึงยุทธศาสตร์ที่ประสบผลสำเร็จ เป็นไปตามจุดหมายของการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมียุทธศาสตร์ด้านใดควรปรับเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาใหม่ให้

สอดคล้องกับสภาพที่เป็นอยู่ของชุมชน และบริบทของประเทศที่เปลี่ยนไป ให้นำไปสู่ความสำเร็จของการพัฒนา และนำเสนอต่อผู้บริหารเป็นข้อมูลในการจัดลำดับความสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อนที่จะทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นในอนาคต ต่อไป

บทที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ์ได้ดำเนินการตามข้อบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๓ ในเขตพื้นที่โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชน ในพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และในพื้นที่ใกล้เคียงโดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- ๑.โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลต่างๆ
- ๒.โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ์
- ๓.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพะเจ้าหญิงนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี
- ๔.โครงการศึกษาดูงานและฝึกอบรม
- ๕.โครงการจัดงานต่างๆที่เป็นวันสำคัญของทางราชการ
- ๖.โครงการจิตอาสา สร้างป่า รักชน้ำ
- ๗.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยบ้านอาจารย์จำรูญ ลีขิต หมู่ ๑ ตำบลบางกุ้ง
- ๘.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากประปาไปทางบ้านนายสมาน จรรยา หมู่ ๑ ตำบลบางกุ้ง
- ๙.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบริเวณริมเขื่อน หมู่ ๑ ตำบลศรีมหาโพธิ์
- ๑๐.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านมาบป่าตอง ไปทาง ๓๐๔ หมู่ ๑๒ ตำบลศรีมหาโพธิ์
- ๑๑.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหลังโรงงานแลคตาซอย หมู่ ๑๒ ตำบลศรีมหาโพธิ์
- ๑๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จากโรงสูบน้ำไปทางบ้านนายอุทัย ศิริปักมานนท์ หมู่ ๒ ตำบลบางกุ้ง
- ๑๓.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางเข้าหมู่บ้าน(ต่อจากของเดิม)หมู่ ๒ ตำบลบางกุ้ง
- ๑๔.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายอำนาจ หนองกุล ไปทางบ้านผู้ช่วยอารมณ
- ๑๕.โครงการวางท่อระบายน้ำ หมู่ ๗ ตำบลศรีมหาโพธิ์ จากถนนลาดยางไปทางบริษัทเหม้มะ (ต่อจากของเดิม)

บทที่ ๔

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

มิติของตัวชี้วัดผลผลิต

๑.ปริมาณ(Quantity)โครงการที่ดำเนินการในปี ๒๕๖๓ มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โครงการที่ดำเนินการตามแผนการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๖๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๘ ของโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๕๖๓ จำนวน ๑๐๓ โครงการ

๒.คุณภาพ(Quality)ของโครงการที่ดำเนินการในปี ๒๕๖๓ แยกประเด็นยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยมีผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒.การพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างชุมชนเข้มแข็ง ช่วยเหลือกลุ่มเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการในการช่วยเหลือผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส และจัดสวัสดิการเพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยมีผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการในการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชน การอนุรักษ์ และสืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น การสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในงานประเพณีต่างๆ การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนา การเล่นกีฬา โดยมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๖๘

ยุทธศาสตร์ที่ ๔.การพัฒนาด้านการเกษตร สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการในการส่งเสริมการเกษตรแบบครบวงจรตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมและสนับสนุนการผลิต และจำหน่ายสินค้าชุมชน โดยมีผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ พอดี คิดเป็นร้อยละ ๗๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๕.การป้องกันและปราบปรามยาเสพติด สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการในการรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด กระตุ้นให้ประชาชนเกิดความตระหนักและเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา ยาเสพติด พร้อมทั้งสร้างแนวร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด โดยมีผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ พอดี คิดเป็นร้อยละ ๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖.การพัฒนาด้านการกีฬา สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการในการส่งเสริมให้ประชาชน ออกกำลังกาย เล่นกีฬาเพื่อสุขภาพพลานามัยที่ดีขึ้น โดยมีผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับ พอดี คิดเป็นร้อยละ ๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๗.การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ สามารถดำเนินการได้ตามวัตถุประสงค์ของโครงการในการส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเสนอปัญหา ความต้องการและแนวทางแก้ไขปัญหา การจัดให้มีช่องทางสำหรับรับฟังปัญหา ความต้องการของประชาชน การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารขององค์กร โดยมีผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับ พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๗๐

ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

ลำดับที่	วิเคราะห์ปัญหา/อุปสรรค	การปรับปรุงแก้ไข/ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีจำนวนมากแต่ไม่สามารถนำมาจัดสรรงบประมาณในการดำเนินงานได้ถึงร้อยละ ๗๐ ในการประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้	๑)ควรนำโครงการที่เป็นปัญหาและความต้องการของประชาชนที่ต้องการแก้ไขเร่งด่วนมาบรรจุไว้เท่าที่จำเป็น เพื่อให้สามารถจัดสรรงบประมาณดำเนินการได้อย่างครบถ้วนทุกโครงการ ๒)ควรเลือกโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นมาดำเนินการก่อน
๒	การตั้งงบประมาณของโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ไม่สอดคล้องกับงบประมาณหรือรายได้ของ อบต.	จัดทำโครงการ/กิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณหรือรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีมหาโพธิ
๓	การดำเนินงานโครงการและการเบิกจ่ายงบประมาณมีการดำเนินการล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	๑)ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องต้องให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้และรายงานผลปัญหาและอุปสรรคไว้อย่างต่อเนื่อง ๒)ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องต้องเร่งดำเนินการโครงการในระยะเริ่มแรกของงบประมาณ เพื่อให้สามารถกระจายงบประมาณในการเบิกจ่ายลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสสุดท้าย
๔	การประสานงานระหว่างส่วนราชการในเรื่องการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงานและการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปียังเกิดความล่าช้า	ส่วนราชการจำเป็นที่จะต้องมีความรู้ ความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนดำเนินงานและการจัดทำงบประมาณ เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกัน ส่งผลให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนดำเนินงาน และการจัดทำงบประมาณฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน